

Allert nuovo art. 2086: per le imprese occorre adeguare subito le aziende

Trascrizione

Simone Brancozzi: Ciao, sono Simone Brancozzi, dottore commercialista, e da trent'anni, prima all'università e poi sul campo al fianco di imprenditori, mi occupo di salute aziendale. Sono uno specialista nella diagnostica, e quindi anche nella cura, delle malattie aziendali.

Bene, dovete sapere che il 10 gennaio 2019 sono stati approvati i decreti delegati che hanno riformato tutta la materia in gestione della crisi. In particolare, a fine marzo (quindi, attenzione, non fra 18 mesi, ma subito) entrerà in vigore l'articolo 2086 del codice civile secondo comma. Che cosa prevede questo articolo? Prevede che gli imprenditori organizzati in maniera collettiva, quindi le società, dovranno dotare la loro azienda di un adeguato sistema organizzativo, amministrativo e contabile, tale da permettere l'immediata, tempestiva, individuazione delle crisi aziendali, ma soprattutto di rilevare immediatamente la perdita della condizione di continuità aziendale. Ora, questo vuol dire che se tu scopri che l'azienda è in crisi perché analizzi il bilancio, significa che la crisi c'è già, e quindi l'art. 2086 codice civile secondo comma non è stato rispettato. Perché rilevare la crisi dai dati di bilancio significa constatare che la crisi c'è già perché i dati dicono: «guarda che l'azienda è in crisi». Il codice prevede molto di più, prevede che ci sia un assetto amministrativo, contabile e organizzativo, che aiuti a fare emergere immediatamente le potenziali cause di crisi, e le potenziali cause di perdita della continuità aziendale. Quindi non devi misurare il bilancio, perché sarebbe troppo tardi, e quindi non sarebbe stato un comportamento prudente, non sarebbe stato un comportamento che il codice poteva tutelare, poteva contemplare. Devi misurare il futuro. A questo proposito, da studioso ti dico che su cento aziende dal nonno solo quattro arrivano al nipote, e il motivo non è nei bilanci solidi o nelle capacità dell'imprenditore. Il motivo sta nell'incapacità dell'azienda di evolversi. Questa incapacità di evolversi dipende dalle scelte strategiche dell'azienda. Quindi per poter ottemperare al nuovo art. 2086 secondo comma codice civile occorre misurare il futuro, occorre misurare le scelte strategiche dell'azienda. L'unico strumento al mondo, validato scientificamente, che fa questa cosa è la *Balanced scorecard* di Kaplan e Norton. Quindi è l'unico strumento opponibile in tribunale. Quindi un domani tu amministratore, tu revisore, se volessi dimostrare il fatto che la tua azienda era dotata di un'adeguata struttura contabile, amministrativa e organizzativa, devi dimostrare di avere installato all'interno della tua azienda la *Balanced scorecard*. Attenzione che questo obbligo è come l'obbligo del bilancio. Non presenti il bilancio e fallisci per bancarotta fraudolenta. Non doti la tua azienda di un'adeguata struttura organizzativa, ammini-

strativa e contabile, cioè non metti la *Balanced scorcard* all'interno della tua azienda, fallisci, fai bancarotta fraudolenta perché non hai operato per mettere questo strumento di controllo. Praticamente la normativa dice, nella sua ratio, che l'azienda è qualcosa di utile per la società ma può diventare qualcosa di pericoloso. Quindi siccome l'imprenditore e il revisore gestiscono delle cose pericolose, lo Stato vuole cautelarsi e sapere se questa macchina sulla strada è guidata correttamente e ha i sistemi di controllo per evitare che faccia degli incidenti. Il primo e unico strumento in Italia che ha un software cloud, che misura il futuro dell'azienda basato sulla *Balanced scorcard* è il cruscotto di controllo. L'ho creato io dieci anni fa, è basato tutto su *Balanced scorcard* di Kaplan e Norton e permette, qualora lo installi in azienda, di stabilire se l'azienda ha possibilità di rimanere in piedi nel futuro. Quindi possiamo magari vedere aziende sane dal punto di vista di indici del bilancio, ma che hanno delle criticità, o sono carenti, a livello strategico. Quindi se tu sei un amministratore o sei un commercialista e devi consigliare i tuoi colleghi, o sei un revisore contabile, non puoi fare a meno per legge del cruscotto di controllo.

Quindi trova qui sotto tutte le informazioni sul cruscotto di controllo che è il primo e unico software cloud, quindi non c'è bisogno di installarlo, basato sulla *Balanced scorcard* di Kaplan e Norton che misura la performance aziendale, ma soprattutto misura il futuro delle tue aziende.

Contattatemi e rimanete aggiornati.

Un caro saluto, e buon lavoro a tutti.